

日本企業の競争力強化に向けて

2023年10月24日

みずほフィナンシャルグループ グループ執行役員
リテール・事業法人カンパニー 副カンパニー長

足立 龍生

ともに挑む。ともに実る。



〈みずほ〉の新中期経営計画における注力ビジネステーマ

■「10年後の目指す世界」の実現に向け、〈みずほ〉が取り組むべき注力ビジネステーマを選定

10年後の
目指す世界

インクルーシブな
社会構築の進展

社会にAI等革新的な
テクノロジーが浸透

日本の国力上向き
成長軌道に

グローバルな
サステナビリティ

個人の資産所得増加に向け
貯蓄から投資へのシフト促進



加速するサステナビリティ
意識の高まりへの対応



デジタルネイティブ世代の
多様な生活様式への対応



グローバル金融市場に
おける先進性の確保



時価総額が停滞する上場企業
の成長を促し、日本経済再興の
起爆剤に



「資産所得倍増」に向けた挑戦



顧客利便性の徹底追求



日本企業の競争力強化



グローバルCIBビジネス



サステナビリティ&イノベーション

日本企業の競争力強化に向けて①「ミッドキャップ企業の成長軌道へのブレークスルー」

国内上場企業動向

■ 時価総額階層別社数分布

PBR1倍割れ 売上高
企業の割合 CAGR(注)

1,000億以上 834社 35% +15%

500億～1,000億 402社 49% +11%

100億～500億 1,308社 47% +8%

100億未満 1,530社 48% +6%

課題①

✓ 中堅上場企業の成長停滞

課題②

✓ 資本収益性を意識した成長戦略の立案

■ PBR1倍割れ企業の割合

米国 5%

欧州 24%

日本 43%

出所：東京証券取引所 市場区分の見直しに関する
フォローアップ会議 第5回 参考資料

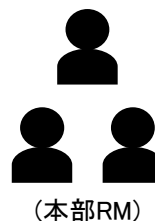
ミッドキャップ企業の成長に向けた共創

■ 中堅上場企業の企業価値向上サポート

➤ 本部RM部署として“事業成長支援室”を立上げ

【事業成長支援室】

【ミッドキャップ企業】



企業分析
&
経営課題抽出

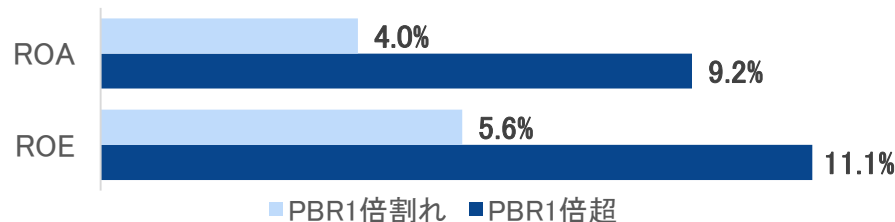
アライアンス
を含めた
成長ストーリー
の提案



➤ 企業価値向上に向けたエクイティストーリー構築

➤ ROA・ROE向上に向けたアセットアプローチ

【東証プライム上場先のPBR水準別ROA・ROE】

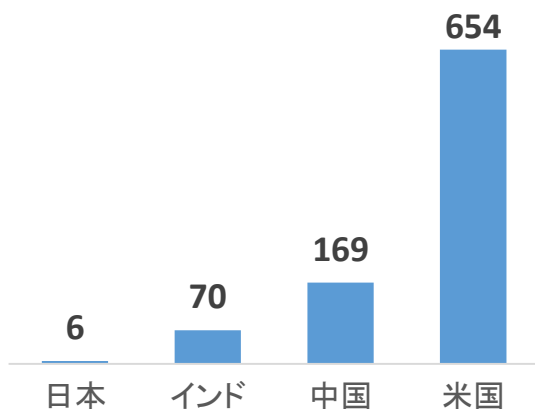


出所：公開情報をもとにみずほフィナンシャルグループ作成

日本企業の競争力強化に向けて② 「スタートアップ企業の成長促進」

スタートアップ企業を取り巻く環境

■ 国別ユニコーン企業数

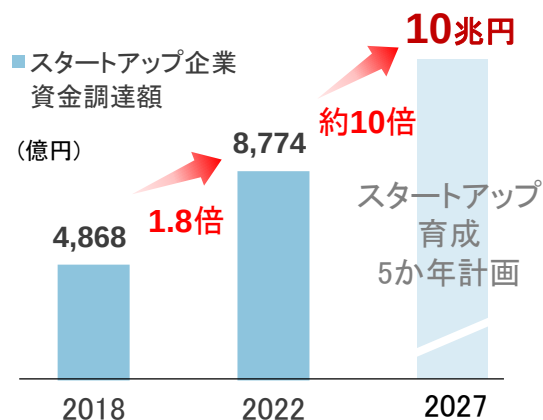


出所: 2023年4月24日付 日経新聞

課題③

- ✓ 有力スタートアップ企業の発掘・成長
- ✓ 地域有力企業との共創も含めたエコシステムの活性化

■ スタートアップ育成5か年計画



出所: INITIAL「Japan Startup Finance2022」

課題④

- ✓ リスクマネー供給の多様化

日本発のユニコーン企業創出に向けて

■ スタートアップ企業と地域有力企業との共創

- 大企業とスタートアップの共創は進捗中
- 地域を含めたオープンイノベーション促進に向けて、リバネス社が運営する「地域テックプランター」に参画



■ 成長ステージに応じたリスクマネー供給強化



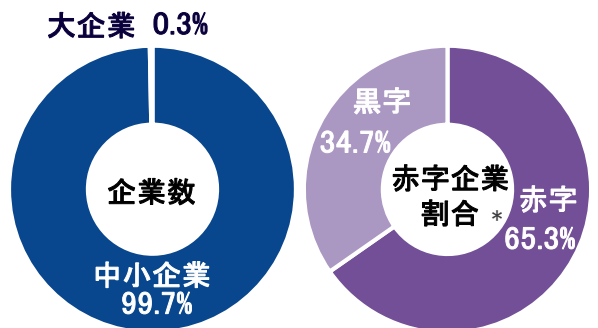
- リスクテイク力向上
 - 専門審査組織「イノベーション企業審査室」の設置
 - イノベーション人材育成+200名
- 新たなリスクテイク手法の追求
 - “みずほベンチャーデットファンド”設立

新株予約権付社債で資金供給する総額100億円のファンド

日本企業の競争力強化に向けて③ 「中堅・中小企業の成長促進」

中堅・中小企業を取り巻く環境

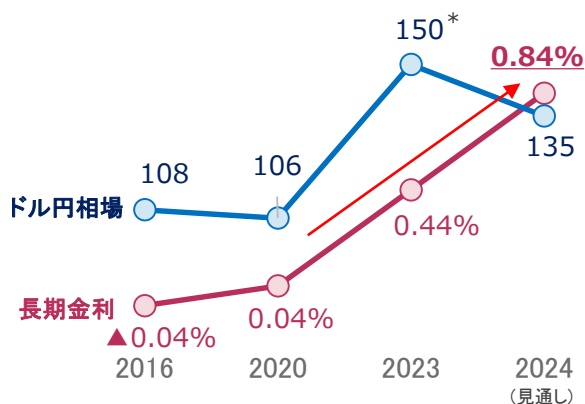
■ 企業分布と赤字企業の割合



出所: 中小企業白書

(*) 所得金額が負又は0となる法人
出所: 国税庁統計法人税表

■ マクロ金利為替動向



(*) 2023/10/3付 みずほ銀行公示仲値

出所: みずほリサーチ&テクノロジーズ「2023・2024年度 内外経済見通し」(注)

課題⑤

- ✓ 中堅・中小企業の業績が日本経済停滞の一端に
- ✓ 倒産の背景には労働力不足も

課題⑥

- ✓ 長期金利上昇が企業業績を圧迫する懸念

長期金利1%上昇時の
経常利益率への影響
▲5%

中堅・中小企業の成長に向けて

■ 業績下方局面企業への事業構造改革提案

- 経営課題に応じたサポート方針策定・資産入替え等のアセットソリューション提供
- 企業の生産性向上提案
みずほデジタルコネクトを通じたDXソリューション提供



■ 企業の労働力不足解消に向けた取組み

- ココナラ社との“スキル・人材マッチングプラットフォーム”に関する合併会社の新設
「みずほココナラ」設立についての基本合意書を締結



■ インクルーシブな中堅・中小企業のエコシステム

- 47都道府県に拠点を持つ〈みずほ〉がハブとなり、地域を“つなぎ”、企業同士の共創等をサポート



サステナビリティ&イノベーション

サステナブルファイナンスの供給

■ みずほはサステナブルファイナンス市場のメインプレーヤー

サステナブルファイナンス
シンジケートローン
リーグテーブル（グローバル）
FY 2022

順位	Mandated Arrangers	組成額 (USD B)
1	Mizuho Financial Group	35.0
2	BNP Paribas SA	30.9
3	BofA Securities Inc	30.1
4	Mitsubishi UFJ Financial Group	29.2
5	Sumitomo Mitsui Financial Group	25.3

SDGs債引受
リーグテーブル（国内）
FY2022（注）

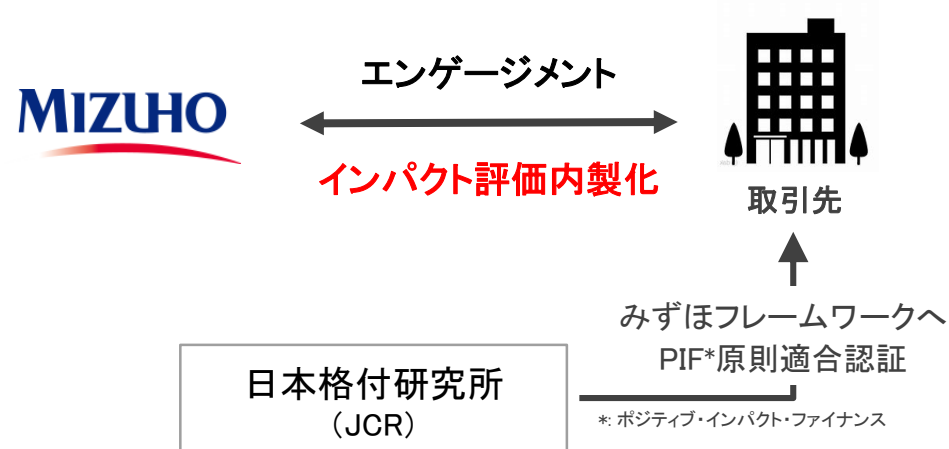
順位	証券会社	組成額 (億円)
1	Mizuho Securities	1,139.7
2	Daiwa Securities	1,051.4
3	Nomura Securities	986.0
4	Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	747.0
5	SMBC Nikko Securities	297.7

（注）除く自社債、証券化

（出所）Refinitivより、みずほ証券、みずほフィナンシャルグループ作成

SXの潮流は大企業 ⇒ 中堅・中小企業へ

■ 中堅・中小企業向けインパクト評価フレームワーク導入【メガ初】



大企業だけでなく、中堅中小企業向けにも開発

21/6月 Mizuho ポジティブ・インパクトファイナンス創設
（大企業向け）

22/10月 Mizuho ポジティブ・インパクトファイナンスPRO創設
（中堅・中小企業向け）

ともに挑む。ともに実る。

MIZUHO

